

**SOUS-COMITÉ DU COMITÉ DES REPRÉSENTANTS DES GOUVERNEMENTS
ET ADMINISTRATIONS**

(13-15 juin 2023, Nouméa, Nouvelle-Calédonie)

Document de travail 2

POINT 8 DE L'ORDRE DU JOUR : Projet de rapport de résultats 2022

(Document présenté par le Secrétariat)

Synthèse

1. Le présent document contient des informations sur le projet de rapport de résultats 2022, ainsi que sur les principales améliorations et modifications qui y ont été apportées.

Points clés

2. Portant sur la période allant de janvier à décembre 2022, cette édition du Rapport est la première à rendre compte des résultats obtenus au regard du nouveau Plan stratégique 2022–2031, sur la base de la version actualisée du Cadre de résultats stratégiques adopté par le Comité des représentants des gouvernements et administrations réuni en sa cinquante-deuxième session (CRGA 52).
3. Les améliorations et informations supplémentaires ci-après ont été intégrées au document, lequel contient également les éléments qui avaient fait le succès des éditions précédentes.
 - i. La structure du Rapport a été actualisée de manière à refléter le Plan stratégique et les niveaux du Cadre de résultats stratégiques. Notons notamment l'ajout de chapitres sur notre impact ainsi que sur nos trajectoires et approches, établis à partir des indicateurs mentionnés dans le Cadre de résultats stratégiques.
 - ii. Conformément aux recommandations formulées en 2022 par le Sous-comité du CRGA pour le Plan stratégique, plusieurs améliorations ont été apportées : rédaction du Rapport sous un angle prospectif, ajout d'un chapitre sur les programmes phares, intégration des domaines thématiques de la Stratégie 2050 et

perfectionnement des synthèses de résultats préparées pour chaque État et Territoire océanien.

Recommandations

4. Les membres du Sous-comité du CRGA sont invités à :
 - i. formuler des remarques sur l'efficacité des améliorations apportées au projet de rapport de résultats, notamment celles effectuées en réponse aux recommandations émises en 2022 par le Sous-comité ;
 - ii. indiquer les points susceptibles d'être encore améliorés, notamment en ce qui concerne l'utilisation qui est faite de l'Explorateur de résultats ; et
 - iii. adresser un avis au CRGA à l'appui de l'examen hors session du projet de rapport de résultats.

Contexte

5. Le Rapport de résultats 2022 de la Communauté du Pacifique met en évidence l'impact qu'ont les compétences scientifiques, les connaissances et la capacité d'innovation de la CPS dans les États et Territoires insulaires océaniques, ainsi que leurs retombées positives pour les populations océaniques, leur océan, leurs autres ressources naturelles, leurs systèmes et leurs institutions.
6. Portant sur la période allant de janvier à décembre 2022, ce rapport est le premier établi au regard du nouveau [Plan stratégique 2022–2031](#).
7. Le document s'articule autour du Plan stratégique 2022–2031. Ses principales composantes sont les suivantes : À propos de la CPS, Panorama régional, Notre impact (mesuré au regard des indicateurs des objectifs de développement durable), Axes prioritaires, Trajectoires, Notre approche/Nos valeurs, Nos programmes phares, Apprentissage et adaptation, et Étapes à venir.

À propos du Rapport 2022

Méthode de présentation des résultats

8. La politique [Planification, évaluation, responsabilité, réflexion et amélioration continue \(PEARL\)](#) de la CPS définit la manière dont l'Organisation rend compte de ses activités. Le Plan stratégique 2022–2031 est assorti du Cadre de résultats stratégiques, adopté par le CRGA 52. Par ailleurs, le processus annuel de compilation des résultats est alimenté par les éléments de réflexion et d'apprentissage recueillis tout au long de l'année au niveau des projets, des divisions ainsi que de l'Organisation. À cet effet, les équipes et divisions de la CPS

s'appuient sur des guides et des modèles déployés à l'échelle de la CPS pour rendre compte de leurs résultats annuels. Leurs contributions sont ensuite contrôlées par les spécialistes du suivi-évaluation et de l'apprentissage (SEA) du réseau MELnet, ainsi que par l'équipe Stratégie, performance et amélioration continue (SPL), qui relève du Bureau du Directeur général. Une fois rédigé par l'équipe SPL à partir des éléments fournis par les divisions, le Rapport est passé en revue par le réseau MELnet et la haute direction, puis corrigé, traduit, mis en page et publié par les Services d'information de la CPS. Si vous souhaitez obtenir des informations complémentaires sur la méthode de présentation des résultats, y compris en ce qui concerne le Cadre de résultats stratégiques, veuillez consulter *l'annexe 1* du Rapport de résultats.

Amélioration du Rapport de résultats

9. Les ajustements apportés au document publié cette année visent à refléter le contenu du Plan stratégique et du Cadre de résultats stratégiques qui s'appliquent désormais. Les recommandations formulées par le Sous-comité du CRGA au sujet du Rapport de résultats 2021 ont également été prises en considération. Les améliorations ci-après ont ainsi été introduites.
 - i. Le Rapport de résultats s'articule autour de la structure et des indicateurs figurant dans le Cadre de résultats stratégiques. Parmi les éléments ajoutés en conséquence au Rapport 2022, notons notamment les points ci-après.
 - a. Une section portant sur l'impact de la CPS a été ajoutée. Cet impact est mesuré à l'aune de notre contribution aux objectifs de développement durable (ODD) et à la Stratégie pour le Pacifique bleu à l'horizon 2050. Si les activités menées par la CPS contribuent à de multiples cibles associées aux ODD, et viennent à l'appui des rapports et du suivi réalisés au titre des ODD, 47 indicateurs des ODD sont retenus dans le Cadre de résultats stratégiques pour évaluer, par axe prioritaire (KFA), notre impact régional collectif. À travers ses sept KFA, la CPS continue de participer à la réalisation des 17 ODD.
 - b. Nous présentons désormais une analyse des résultats au regard des cinq trajectoires qui orientent les actions de la CPS, tous KFA confondus. L'ensemble minimum d'indicateurs correspondant, mis en évidence dans notre Cadre de résultats stratégiques, nous permet de regrouper les résultats et les contributions directes dans tous les domaines d'intervention de la CPS à l'aide d'indicateurs qui peuvent être mesurés dans le temps. Le chapitre relatif aux trajectoires contient en outre des zooms sur les changements permettant de mettre l'accent sur les activités menées pour chaque trajectoire. Les ateliers de réflexion et d'apprentissage organisés en 2022 à l'échelle de l'Organisation ont été

l'occasion de contextualiser, au travers d'échanges entre agents, les résultats présentés au regard de chaque trajectoire.

- c. A aussi été ajoutée une section sur notre approche, reflétant notamment la volonté de tenir compte de nos valeurs dans notre Cadre de résultats stratégiques et dans notre processus de présentation des résultats. Dans le chapitre en question, l'accent a été mis, à l'aide d'exemples, sur la façon dont s'incarnent les valeurs de la CPS dans la pratique. Les mesures de l'approche permettent en outre de mettre en évidence le rôle de nos valeurs, qui constituent nos balises de navigation, et de nos modalités de travail, définies dans notre théorie du changement.
 - ii. Les différents chapitres relatifs à chacun des KFA comprennent des rubriques inédites portant sur l'innovation et l'intégration des priorités transversales. Nous avons veillé à mettre davantage en évidence le lien entre zooms sur les changements et types d'analyse dans chaque chapitre ; outre un à deux zooms plus approfondis, y figurent également, dans un format condensé, des zooms sur les réalisations illustrant l'innovation et l'intégration transversale.
 - iii. Dans une nouvelle annexe, nous exposons plus en détail la méthode employée pour la présentation des résultats.
10. Les changements ci-après ont été apportés en réponse aux observations formulées par le Sous-comité du CRGA pour le Plan stratégique (voir le [relevé de conclusions](#)).

Observations formulées par le Sous-comité du CRGA	Améliorations apportées
<p>Intégration d'une démarche prospective : Les membres [...] s'interrogent également sur les modifications qui seront apportées au rapport de résultats dans le cadre du nouveau plan stratégique. Le Secrétariat confirme qu'il n'y aura pas de changement majeur, mais que le rapport 2022 sera plus axé sur l'anticipation stratégique et la réflexion prospective.</p>	<p>Statut : Point pris en compte</p> <p>Le Rapport a été rédigé sous un angle prospectif ; il s'achève par des sections sur l'apprentissage, l'adaptation et les étapes à venir, structurées par thème, selon les approches énoncées dans la théorie du changement de la CPS (page 8 du Plan stratégique).</p>
<p>Programmes phares : [...] mettre en avant les programmes phares, de sorte que les bailleurs de</p>	<p>Statut : Point pris en compte</p> <p>Des progrès ont été accomplis pour ce qui est des quatre programmes phares de la</p>

fonds puissent constater la progression de la vision de la CPS.	CPS ; ils sont mis en avant dans un chapitre particulier.
Stratégie pour le Pacifique bleu à l’horizon 2050 : [...] que l’architecture de la Stratégie pour le Pacifique bleu à l’horizon 2050 transparaisse dans le prochain rapport.	Statut : Point en partie pris en compte Notre Cadre de résultats stratégiques recense les indicateurs relatifs à l’impact pour chaque domaine thématique de la Stratégie 2050. L’équipe SPL prête par ailleurs son appui à l’élaboration du cadre de suivi de la Stratégie 2050 ; à ce titre, elle continuera de veiller à ce que les résultats présentés reflètent la contribution de la CPS à la Stratégie 2050.
Progrès accomplis en matière de programmation par pays : [...] demandent un rapport spécifique sur l’état d’avancement de la programmation par pays.	Statut : En cours Des synthèses de résultats sont préparées pour chaque État et Territoire insulaire océanien. Ces documents contiennent les résultats qui ont spécifiquement trait au pays concerné ; y figurent aussi des zooms sur les changements pertinents. Pour les membres déjà dotés de programmes-pays, nous avons, l’an dernier, commencé par rattacher les zooms sur les réalisations aux plans nationaux de développement durable. Cette année, nous allons également relier à ces plans les résultats clés et les zooms sur les changements, de manière à mettre en évidence leur alignement sur les priorités nationales de l’ensemble des États et Territoires insulaires océaniques. Le document de travail 1 porte sur la refonte de la programmation-pays en dispositif de collaboration stratégique avec les pays, au cas par cas.

Explorateur de résultats

11. Tous les résultats inclus dans le Rapport sont disponibles en ligne, dans [l’Explorateur de résultats](#). Ce tableau de résultats interactif est accessible sur la Plateforme de données océaniques. Utilisez l’Explorateur de résultats pour consulter les résultats par pays, par ODD, par KFA, par année (de 2018 à 2022), par type de résultat ou par mot clé. Cet outil est disponible en anglais et en français.
12. La recherche par trajectoire la plus pertinente constitue la nouveauté intégrée dans l’Explorateur s’agissant des résultats 2022. Tirées du Plan stratégique désormais en vigueur, les cinq trajectoires en question sont les suivantes : De la

stratégie à l'action ; Données, statistiques et connaissances ; Innovation et recherche ; Digitalisation et technologie ; et Capacité et influence.

Conclusion

13. Le Rapport de résultats 2022 de la Communauté du Pacifique met en évidence l'impact qu'ont les compétences scientifiques, les connaissances et la capacité d'innovation de la CPS, conformément au nouveau Plan stratégique 2022–2031. Reposant sur des indicateurs de haut niveau, le Cadre de résultats stratégiques de la CPS permet de suivre les progrès accomplis vers la réalisation de l'état futur défini pour chacun des axes prioritaires ; cet instrument permet de regrouper les contributions et d'en rendre compte, chaque année, et ce, pour toute la durée de vie du Plan stratégique.
 14. Les membres du Sous-comité du CRGA sont invités à :
 - i. formuler des remarques sur l'efficacité des améliorations apportées au projet de rapport de résultats, notamment celles effectuées en réponse aux recommandations émises en 2022 par le Sous-comité ;
 - ii. indiquer les points susceptibles d'être encore améliorés, notamment en ce qui concerne l'utilisation qui est faite de l'Explorateur de résultats ; et
 - iii. adresser un avis au CRGA à l'appui de l'examen hors session du projet de rapport de résultats.
-